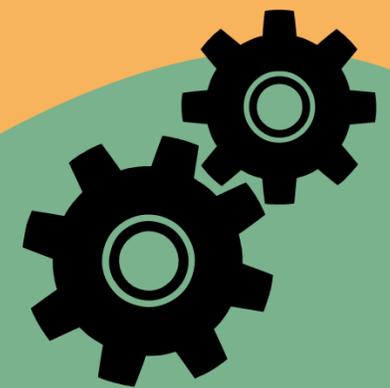


# PRÁCTICA - JUEGO DE LA CERVEZA

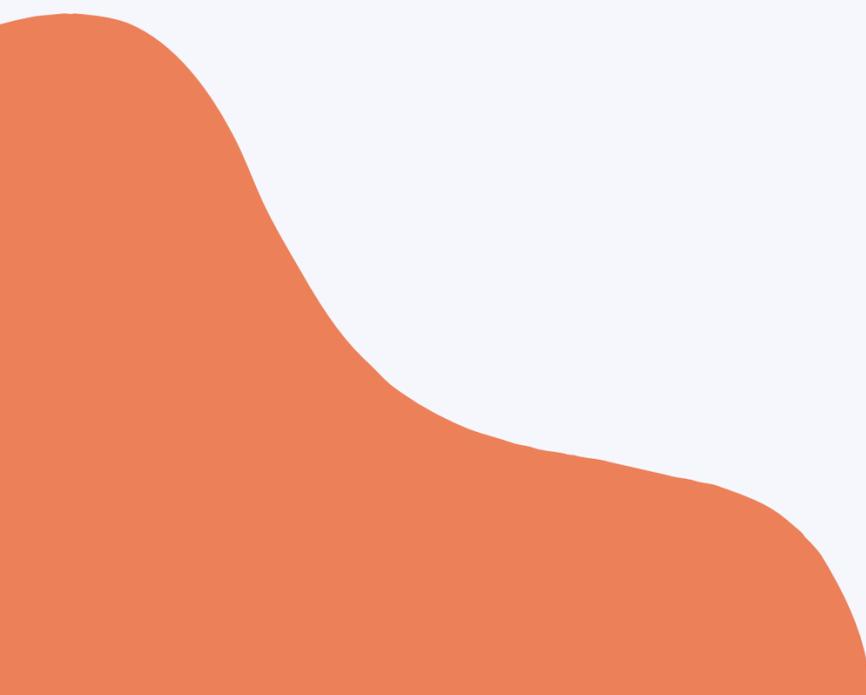


Laboratorio de Gestión de la  
Producción Industrial



# Índice



- ¿De qué se trata?
  - ¿Cómo se juega?
  - Conceptos
  - Discusión y cierre
  - Bibliografía
- 
- 
- 

# ¿De qué se trata?

El objetivo es que los jugadores por equipo sean capaces de producir y entregar las unidades de cerveza pedidas. Cada uno de los grupos debe cumplir con los pedidos y, a la vez, tener los menores costes para ganar la partida.



# Indicaciones:

1

NO hablar entre eslabones de la cadena.

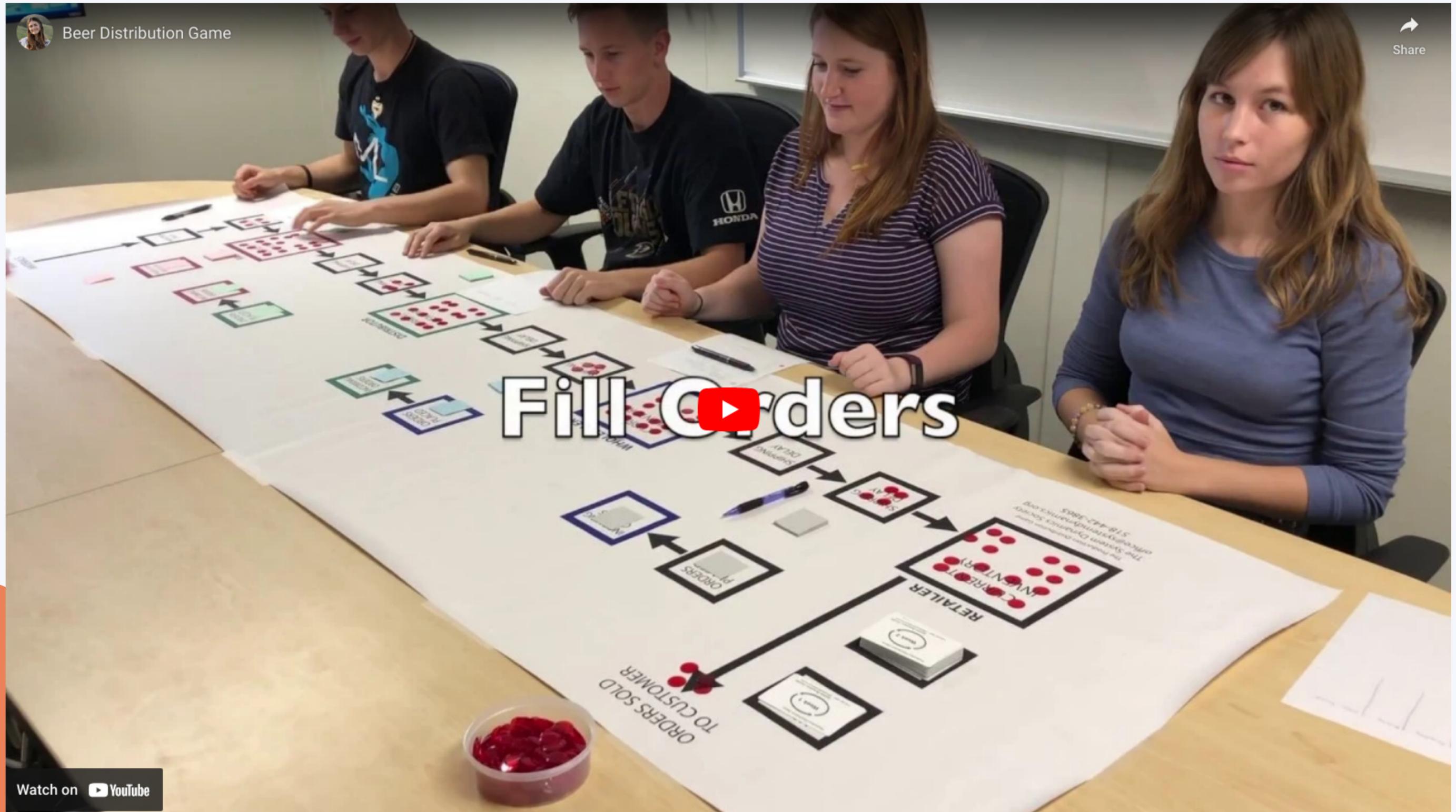
2

Prestar atención al tablero para coordinar movimientos.

3

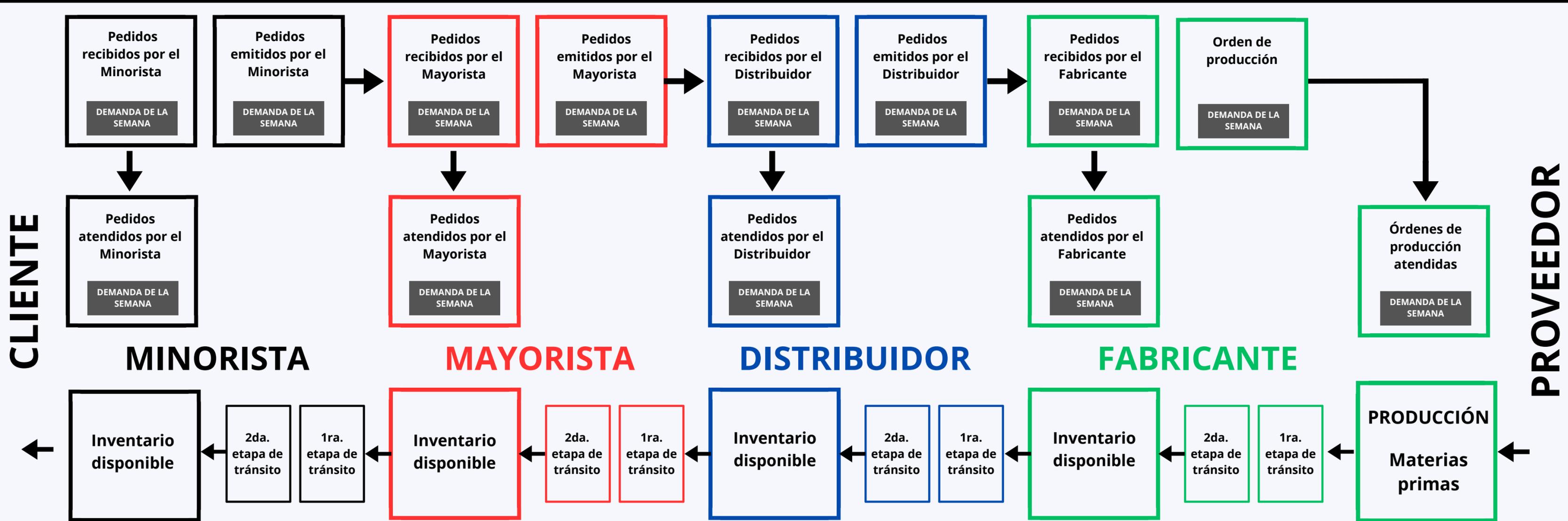
Diligenciar el formato acorde al desarrollo.

# Vídeo explicativo



# Juego de la cerveza - (CS / SCM)

Cadena de suministro - Supply chain management



Laboratorio de Gestión de la Producción Industrial



# Deslizar - Deslizar

Realizar el movimiento simultáneo



Realizar el avance de tránsito 1 a tránsito 2



Realizar el avance de tránsito a Inventario

# 2

# Completar pedido

TOMAR EL PEDIDO RECIBIDO

Paso 1



UBICARLO EN PEDIDOS ATENDIDOS

Paso 2



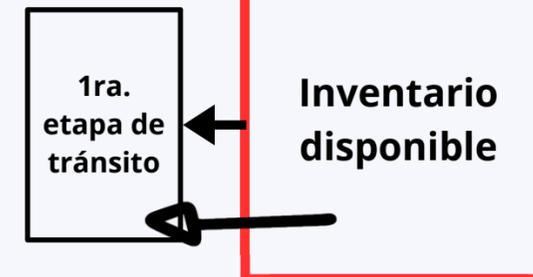
HACER LA ENTREGA

Paso 3



REGISTRE EL DESPACHO Y/O PENDIENTE

Paso 4



HOJA PARA REGISTRO DE INVENTARIO

Nombre del equipo: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

Nombre del eslabón: \_\_\_\_\_

Posición:  Minorista  Mayorista  Distribuidor  Fabricante

Semana	Inventario Inicial	Orden entrante	Despacho	Pendientes	Inventario Final
0	12	4	4	0	12
1	4	4	4	0	4
2					0
3					0
4					0
5					0
6					0
7					0
8					0
9					0
10					0
11					0

3

# Emitir ordenes a nuestro proveedor directo



# 4

# Hacer pedidos

Tomar post-it de acuerdo a la semana correspondiente

Paso 1



Anotar al respaldo del post-it la cantidad deseada

Paso 2



Ubicar el post-it en la casilla de pedidos emitidos

Paso 3



Registre el despacho en la hoja de inventario

Paso 4

HOJA PARA REGISTRO DE INVENTARIO

Nombre del equipo: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_  
Nombre del eslabón: \_\_\_\_\_  
Posición:  Minorista  Mayorista  Distribuidor  Fabricante

Semana	Inventario Inicial	Orden entrante	Despacho	Pendientes	Inventario Final
0	12	4	4	0	12
1	4	4	4	0	4
2					0
3					0
4					0
5					0
6					0
7					0
8					0
9					0
10					0
11					0

# 5

# Llenar hoja de inventario

**HOJA PARA REGISTRO DE INVENTARIO**

Nombre del equipo: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

Nombre del eslabón: \_\_\_\_\_

Posición:  Minorista  Mayorista  Distribuidor  Fabricante

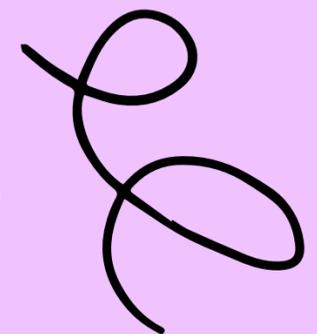
Semana	Inventario Inicial	Orden entrante	Despacho	Pendientes	Inventario Final	Orden
0	12	4	4	0	12	4
1	4	4	4	0	4	
2					0	
3					0	
4					0	
5					0	
6					0	
7					0	
8					0	
9					0	
10					0	
11					0	
12					0	
13					0	
14					0	

- Costo total =  $(\text{Suma}(\text{InvFinal} \times 0.5) + (\text{Suma}(\text{Pend} \times 1))$

- 0.50/caja/semana

- 1.00/caja/semana

- La cantidad de lo despachado y pendientes nos entrega la cantidad solicitada por el cliente para la semana correspondiente.



# Administración de la cadena de suministro



Planeación del  
abastecimiento

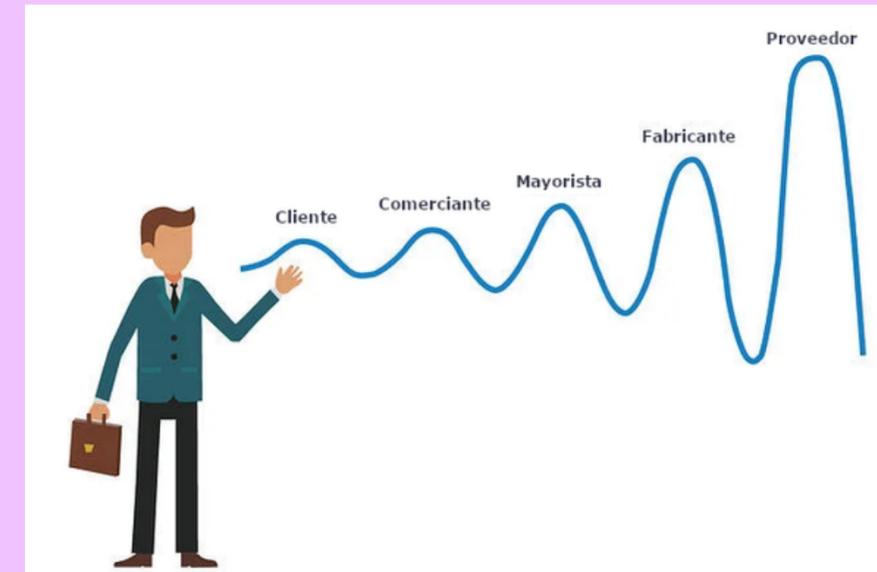
Planeación de la  
producción

Planeación de la  
distribución

DEMANDA

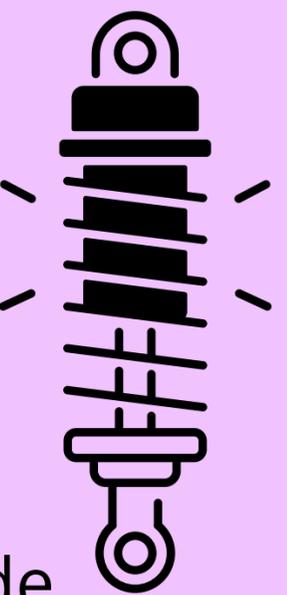
# Efecto látigo

Es un fenómeno de imprecisión en la planificación de la demanda por parte de cada miembro de la cadena de suministro quien toma como demanda la que le transmite su antecesor y no la del cliente final, es frecuente cuando existen fluctuaciones en la cantidad del pedido.

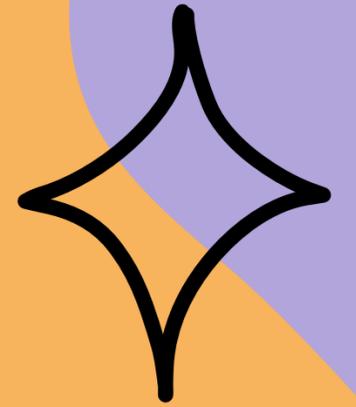


# Efecto amortiguación

El efecto amortiguación se refiere a la capacidad de la cadena de suministro para absorber fluctuaciones en la demanda sin crear desequilibrios significativos. Esto puede lograrse mediante una serie de estrategias, como mantener niveles de inventario adecuados, compartir información de manera efectiva en toda la cadena de suministro y establecer relaciones sólidas con proveedores y clientes.



# TEORÍA DE RESTRICCIONES EN LOGÍSTICA



"La Teoría de Restricciones busca básicamente identificar el problema, encontrar la solución e implementarla. Pero algunas veces las organizaciones no saben como hacerlo de la manera correcta, ya sea asignando dicha tarea a una persona que no tiene competencias para hacerlo"

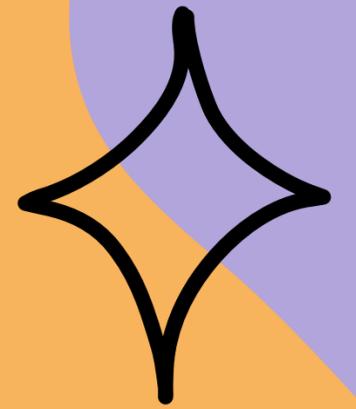


**Definición de las relaciones en las unidades de la organización. Se requiere definir las relaciones de las distintas unidades funcionales, como un precursor del desempeño de las actividades**

**Auditoría del proceso. Una auditoria va a determinar las lineas de base actuales, a partir de los cuales se va a medir el éxito de los cambios que se van a realizar**



# TEORÍA DE RESTRICCIONES EN LOGÍSTICA



"La Teoría de Restricciones busca básicamente identificar el problema, encontrar la solución e implementarla. Pero algunas veces las organizaciones no saben como hacerlo de la manera correcta, ya sea asignando dicha tarea a una persona que no tiene competencias para hacerlo"

**PASO 3:**

**Definición de bases operacionales:** Se utiliza para determinar si un cambio es necesario o no, se deben determinar los estándares de desempeño requeridos que usualmente reflejan las cantidades acumuladas de desperdicios que afecten al sistema y mirar cual sera el impacto de implementar dicho cambio.



# Discusión y cierre

- ¿Cree que sus problemas fueron culpa de su vecino?
- ¿Cómo se podrán mitigar las fluctuaciones de los inventarios?
- ¿Qué diferencias percibe entre el juego y la realidad?

# Bibliografía

- LOGYCA. (2017). LOGYCA INVESTIGACIÓN: Juego de la cerveza [YouTube Video]. En YouTube. [https://www.youtube.com/watch?v=96v\\_kSHFbBU&ab\\_channel=LOGYCA](https://www.youtube.com/watch?v=96v_kSHFbBU&ab_channel=LOGYCA)
- MA-system Beer Game. (2023). Masystem.se. <https://beergame.masystem.se/>
- Alejandro Rodríguez Villalobos. (2013). implexa - software juego de simulación de la cadena de suministro - página principal. Implexa.net. <http://www.implexa.net/>
- GEIO (2009). LUDICAS Y LABORATORIOS DE INGENIERNIA INDUSTRIAL. UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE PEREIRA.